

苏州市市级预算部门（单位）整体支出预算绩效自评报告

（2025 年度）

一、预算部门名称：苏州市环境卫生管理处（苏州市垃圾分类管理中心）

二、年度履职目标完成情况：

2025 年，市环卫处坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面学习党的二十大及二十届历次全会精神、贯彻落实习近平总书记关于加强党的作风建设的重要论述和中央八项规定及其实施细则精神。市环卫处始终坚持突出重点、统筹兼顾，做强组织指挥体系，配齐配强人员力量，形成上下联动、各方协同、保障有力的工作格局，全力助推全市环境卫生质量实现提档升级。

一、强化政治引领，把稳信念之舵。

（一）深化理论武装，规范开展学习。围绕中央八项规定学习教育等一系列的上级要求规范开展常态化学习，党总支中心组开展学习 12 次。组织青年理论学习小组活动，开展“环卫青年大讲堂”活动 6 次。组织两批次乡村振兴“一县一片”走学看活动。

（二）夯实组织基础，提升服务效能。处党总支制定 2025 年党建和党风廉政工作要点及工作任务清单，并下发至各支部落实。规范落实“三会一课”、主题党日活动等制度。深入开展“换位跑一次”行动，处领导班子成员结合主要业务工作，深入一线，从群众视角发现问题 15 个，提出优化措施处办到位。

（三）聚焦党建引领，推动三务融合。以处党总支书记项目“党建领航融合多元力量关爱环卫工人”为抓手，树环卫形象，汇大众关爱。联合共建单位苏科大环境学院开展主题实践活动。依托“小蜜蜂”垃圾分类志愿服务品牌，开展垃圾分类志愿服务、宣传引导及公益活动。

（四）开展专项学习，夯实作风建设。3 月底启动深入贯彻中央八项规定精神学习教育，处党总支和各支部制定学习计划，结合违纪违法案例，召开禁止违规吃喝专题组织生活会、警示教育会，督导职工守牢拒腐防变底线。

（五）强化问题整改，落实主体责任。配合市局做好中央巡视、省巡察相关工作，对照“六个深入了解”工作提示，全面深入开展自查自纠。

（六）践行服务宗旨，传递工会温暖。

二、稳筑终端基石，兜底环卫保障。

（一）稳步推进全市终端基础建设。

稳步推进七子山光大生活垃圾焚烧发电厂提标改造项目；指导做好七子山餐厨厂提标改造项目；督促吴江光大（吴江焚烧厂）焚烧厂完成氮氧化物减排技改工作；督促昆山再生资源综合利用项目加快投入使用；督促相城区黄埭水质净化厂及再生资源中心项目工程加快推进。

（二）全力配合完成部队靶场置换项目。

（三）积极开展飞灰资源化利用探索。

七子山焚烧厂作为试点在厂区内开展飞灰回炉资源化处置批次实验，目前已开展批次飞灰入炉试验，正在等待批次报告，进一步验证飞灰回炉技术可行性，完善经济性测算。

（四）巩固提升七子山终端异味治理水平。

根据市委主要领导现场检查要求和市领导相关批示精神，第一时间组织落实，积极配合环保部门检查，大力推进问题整改。目前环保部门检查反馈的 30 项问题均已全部完成整改。

三、抓实分类小事，提升治理之效。

（一）不断完善政策法规体系。

出台《苏州市生活垃圾分类工作三年行动方案（2025 年～2027 年）》，明确三年工作目标和任务。配套出台《对交付不符合分类规定的生活垃圾拒收拒运工作操作指南（试行）》《苏州市居民小区生活垃圾分类提质增效行动实施方案》等规范性文件。

（二）借势借力多方力量推进。借势借力市人大常委会、市政协常委会年度重点任务，发挥多方力量推动垃圾分类取得实效。

（三）持续深化源头治理攻坚。完善“周研判、月调度、季点评”机制，开展垃圾分类源头治理。

（四）优化创新成效评估方式。面对新形势、新要求，创新垃圾分类成效评估方式，组织开展市、区两级垃圾分类专项体检和垃圾分类年度检查。

（五）精准打造靶向宣教格局。围绕《苏州市生活垃圾分类管理条例》实施五周年，开展系列宣传活动，召开新闻发布会及参与《苏城议事厅》节目录制。借力品牌势能与社会热点，创新打造一系列具有广泛影响力的品牌活动。通过主题市集深化资源循

环理念，并与文旅、户外、轨道交通等组织合作，拓展“小蜜蜂”志愿服务网络。

（六）稳步提升惠民服务水平。指导各地持续扩大大件垃圾免费清运惠民活动覆盖范围，昆山、吴中区、姑苏区、工业园区已实现全时段免费收运。

四、笃行精细提质，探索智慧引领。

（一）抓基础，做好作业质量巡查反馈。一是做好日常巡查。二是做好专项巡查。

（二）抓重点，做好“净美苏州”专项推动。一是打造精细化保洁样板区。二是落实集中大扫除行动。三是推进公共卫生间提档升级。四是推动环卫设备创新应用。五是优化环卫驿站（休息点）点位。

（三）抓管理，做好行业业务指导督促。一是督办环卫经费拖欠拨付相关事项。二是跟进环卫工人工资专用账户建立工作。三是落实重要节点环卫保障工作。四是配合发布企业信用管理办法。

（四）全力做好固废处置监管。1. 稳扎稳打，做好生活固废无害化处置工作。2. 高质高效，做好生活固废处置监管工作。

（五）协助规范建筑垃圾行业监管。1. 健全管理制度，夯实工作基础。2. 做好终端监管，实现资源利用。

（六）圆满完成内环高架机械化保洁。一是按照夜间冲-扫-洗组合作业、白天快速巡回保洁模式，常态化开展内环高架及延伸段机械化保洁。二是做好极端天气期间应急工作，落实 24 小时值班值守。三是高效完成内环高架保洁盲区集中清理、高架隔音屏清洗、防撞墙清洗等系列专项行动。

五、赋能科技创新，开拓治理新篇。

（一）硬件基础设施运维与升级。

系统化部署并督导日常巡检工作。加强信息监管与设备的维护；落实省厅关于定位设备使用的工作要求；完成焚烧新二期地磅改造硬件安装、调试工作；完成 2025 年度计算机终端国产化替代工作。

（二）软件系统功能优化与拓展。

深度挖掘业务实际需求，持续推进功能优化。整合升级固废监管平台，完成固废展厅信息化相关工作。环卫驿站上线“苏周到”和“一刻钟便民生活圈”，公厕联盟上线“苏周到”和“微城管”。

六、绷紧思想警戒，稳固生产安全

（一）抓好内部安全生产管理。（二）抓好行业安全生产工作。（三）抓好安全生产宣

传教育。

七、丰富多元外宣，汇聚民心向力

（一）高质量办结“两会”建议提案。今年共收到市“两会”建议提案共 6 件，均在规定期限内办结，办结率、满意率达 100%。

（二）点亮传播灯塔，指引舆论航程。一是开展环卫专题宣传。二是开展市民环卫主题体验活动。

三、部门（单位）概况

一、主要职能：

（一）受市城市管理局委托，负责编制全市环卫规划、参与起草编制环境卫生地方性法规、规章、规范性文件并参与实施监督。

（二）受市城市管理局委托，负责编制市级环卫设施建设经费、维护运行经费，参与编制环卫城市维护费年度经费计划。

（三）受市城市管理局委托，负责拟订环卫作业的定额、服务质量、考核办法等通用标准，指导环卫作业招投标，对全市环卫作业及质量进行指导、考核、监管。

（四）受市城市管理局委托，负责拟订环卫基础设施建设、设备配置的通用标准和技术指引，指导全市大中型环卫基础设施的规划和建设。

（五）协助市城市管理局制定各类环卫专项整治方案，组织开展专项整治行动督查，承担全市各类环境卫生治理活动的监督和指导。

（六）协助市城市管理局对全市生活垃圾、餐厨垃圾、建筑垃圾等生活固体废弃物处置终端的指导。

（七）协助市城市管理局开展市级生活垃圾焚烧、餐厨垃圾、建筑垃圾处置特许经营等项目的招投标及运营监管。

（八）协助市城市管理局负责全市公共厕所建设和管理的指导、考核工作。

（九）协助市城市管理局制定生活垃圾处理收费标准、征收方案，负责日常征收管理工作。

（十）指导、协调有关部门和各区开展生活垃圾分类工作，组织、指导全市生活垃圾分类收运系统改造和建设，协调生活垃圾分类处理设施建设。

（十一）负责市级生活垃圾填埋、粪便处置等终端设施的规划建设、运行管理。

（十二）受市城市管理局委托，拟订环卫机械化作业的通用标准，组织培训、示范、推广；负责全市机械化作业指导工作；承担市区相关高架道路的机械化保洁及应急保障作业。

（十三）具体负责全市环卫信息化工作，制定环卫信息发展建设规划、管理标准、技术标准，牵头“智慧环卫”信息化建设。负责市级环卫信息化平台的建设、运营。

（十四）负责实施环卫相关科技项目。指导全市环卫科技工作，开展环卫新技术、新产品、新工艺的推广应用。

（十五）负责全市环卫业务技术培训工作，做好市区环卫行业流动人口积分管理的信息审核工作，开展行业关爱工作。

二、机构设置：依据《市编办关于印发苏州市环境卫生管理处主要职责内设机构和人员编制使用规定的通知》（苏编办通[2015]341号）、《市委编办关于同意苏州市环境卫生管理处调整机构编制事项的批复》（苏编办复[2020]40号）及《关于印发苏州市城市管理局部分基层单位人员编制、内设机构和职能配置的通知》（苏城党组[2023]13号），核定内设机构17个，均为正股级建制。分别是：办公室、综合管理科、科技发展科、工程渣土管理科、建筑垃圾终端监管科、信息管理中心、分类管理科、分类推广科、分类监督科、环卫作业监管中心、机械化作业服务中心、生活固废管理中心、七子山生活垃圾填埋场、福星粪便处理场、组织人事科、宣传教育科、财务科。另按有关规定设置工会和团总支。

四、部门（单位）整体支出绩效实现情况

一、2025年我处围绕年度重点工作任务，积极履职，按计划有序开展各项工作。所有项目均纳入绩效管理，实现绩效管理全覆盖。强化预算执行，合规使用资金。年初预算10379.46万元，全年预算数10186.77万元，决算数9105.35万元。年度整体支出预算执行率89.38%，其中基本支出预算执行率98.17%，项目支出预算执行率81.15%。

二、共设置履职、效益、满意度指标30个，对年度主要工作实行全覆盖，促进年度各项工作按计划实施。

1、负责全市垃圾处置终端项目规划建设，对终端处置设施安全稳定运行进行监管，切实落实企业及属地主管部门的主体责任。设置指标8项，七子山垃圾填埋场全年处置垃圾焚烧飞灰和生活垃圾约14.3万吨；渗沥液处理出水达标排放率为100%；每月开展

生活垃圾焚烧厂运营监测，确保焚烧厂烟气排放合格率达 100%。

2、抓实分类小事，提升治理之效。出台《苏州市生活垃圾分类工作三年行动方案（2025 年～2027）》，明确三年工作目标和任务。配套出台《对交付不符合分类规定的生活垃圾拒收拒运工作操作指南（试行）》《苏州市居民小区生活垃圾分类提质增效行动实施方案》等规范性文件。完善“周研判、月调度、季点评”机制，开展垃圾分类源头投放治理。借力品牌势能与社会热点，创新打造一系列具有广泛影响力的品牌活动。通过主题市集深化资源循环理念，并与文旅、户外、轨道交通等组织合作，拓展“小蜜蜂”志愿服务网络。2025 年，厨余垃圾分类收集处理量（集中处理设施）占生活垃圾清运量的比例 22.5%，生活垃圾回收利用率 41.8%，生活垃圾资源化利用率 86.7%。设置指标 7 项，对全市 1426 个居民小区、732 个单位及场所开展日常评估；编写《垃圾分类让文明零距离》新手指南；大力开展垃圾分类宣传活动，全年共开展垃圾分类志愿服务活动 50 场，垃圾分类志愿服务满意度达 100%。

3、聚焦精细不放松，探索环卫管理新路径，全面深化“净美苏州”品牌建设。设置指标 7 项，在日常任务及专项行动中，全年作业质量日常督查 347 次，出动协管人员 1332 人次；日常及法定节假日期间共发布环卫作业管理日报 261 期；专项行动完成率 100%，专项行动效果推进显著。

4、推进机械化保洁作业，严保作业质量，强化应急保障。设置指标 4 项，完成作业总里程 72 万公里；全年机械化作业车辆出动 10340 辆次；做好车辆维护保养工作；做好灾害天气应急处置预案，落实 24 小时值班值守制度；高效完成内环高架保洁盲区集中清理、高架隔音屏清洗、防撞墙清洗等系列专项行动。

5、市区粪便处置稳定运行。设置指标 2 项，全年共处置粪便 9918.43 吨。

6、赋能科技创新，开拓治理新篇，设置指标 1 项，一是做好硬件基础设施运维与升级。二是深度挖掘业务实际需求，持续推进功能优化。

7、完成《苏州市公共卫生间设计导则》的编制。设置指标 1 项。

五、部门（单位）整体支出绩效中存在问题及改进措施

1、存在问题：

（1）部门预算编制不够合理，部分预算项目缺乏充分的前期调研和论证，对项目实施的成本、效益等关键因素估计不准确，导致预算金额与实际需求存在偏差。

（2）部分项目绩效指标设置不全面，不能全面、客观地反映当年的绩效目标任务和资金的使用效果。

(3) 部分项目预算执行存在“前松后紧”的现象，年初预算执行进度缓慢，费用集中在年底支付。

2、改进措施：

(1) 根据部门职责及年度任务情况，按照财政部门相关规定，设置绩效目标及相应的绩效指标，确保绩效目标及指标完整且可量化考核。

(2) 加强前期调研和论证工作，对预算项目进行深入分析，充分考虑市场变化、政策调整等因素对项目成本和效益的影响，确保预算金额与实际需求相匹配。

(3) 加强预算执行监控，定期做好项目支出预算分析，对预算执行情况及时通报。同时督促各业务部门及时上报大额资金使用计划申报表，加强资金支付的合理性、均衡性。

六、绩效自评结果拟应用和公开情况

一、绩效自评结果应用

1、将绩效自评结果与下一年度的预算安排相结合，为预算编制提供重要的参考依据，对低效或无效资金进行削减或取消。

2、将绩效自评结果作为预算执行过程管理的重要参考，加强对预算执行情况的动态跟踪和分析。定期对预算执行情况进行检查和评估，及时发现预算执行中存在的问题和风险，并采取针对性的措施进行解决。

3、强化各部门的绩效意识，推动单位整体绩效水平的提升。

二、绩效公开：绩效自评结果在预算管理一体化系统中公开。

1、绩效自评结果的公开有助于增强部门的责任感和透明度，推动绩效管理工作深入开展。

2、通过公开绩效自评结果，可以促进部门之间的学习和交流，共同提高绩效管理水平。

七、预算信息

本年度预算资金（万元）	年初预算数（万元）	上年度结转及当年 预算追加追减数(万元)	调整预算数（万元）	实际支出数（万元）	执行率（%）
预算总金额	10379.46	-192.69	10186.77	9105.35	89.38%
基本支出	4324.39	602.45	4926.84	4836.81	98.17%
项目支出	6055.07	-795.14	5259.93	4268.54	81.15%
垃圾填埋与固废监管	3145.05	-470	2675.05	2226.55	83.23%
七子山生活垃圾填埋场涉 自然保护地生态红线整改	350	-111.64	238.36	0	0.00%
建筑垃圾（工程渣土）监管 经费	136.84		136.84	114.21	83.46%
市级环卫一线工人增发工 资及人身意外险	67.08		67.08	65.5	97.64%
苏州内环高架及延伸段机 扫保洁	1292	-80	1212	1141.81	94.21%
专项培训费	10.07	-8.5	1.57	0.5	31.85%
专项委托业务费	51.32		51.32	44.64	86.98%
环卫管理信息系统维护服 务	164.36		164.36	158.63	96.51%

房屋维修维护费	70		70	30.63	43.76%
办公楼物业管理费	99.36		99.36	98.38	99.01%
环卫作业监管经费	320.89		320.89	282.81	88.13%
环卫信息宣传费	9		9	8.64	96.00%
环卫机械化设备购置与更新	285	-125	160	43.2	27.00%
设备购置	54.1		54.1	53.04	98.04%

八、年度重点任务

对应部门主要职责	任务名称	完成情况
负责市级生活垃圾填埋、粪便处置等终端设施的规划建设、运行管理。	全量无害化处置市区生活垃圾及生活垃圾焚烧飞灰，全量处置粪便	全部完成
具体负责全市环卫信息化工作，制定环卫信息发展建设规划、管理标准、技术标准，牵头“智慧环卫”信息化建设。负责市级环卫信息化平台的建	环卫智能化平台管理	全部完成

设、运营。		
受市城市管理局委托，负责拟订环卫作业的定额、服务质量、考核办法等通用标准，指导环卫作业招投标，对全市环卫作业及质量进行指导、考核、监管。	环卫作业管理	全部完成
受市城市管理局委托，拟订环卫机械化作业的通用标准，组织培训、示范、推广；负责全市机械化作业指导工作；承担市区相关高架道路的机械化保洁及应急保障作业。	苏州市城区高架及部分跨区域道路的机械化保洁及应急保障作业	全部完成
协助市城市管理局对全市生活垃圾、餐厨垃圾、建筑垃圾等。生活固体废弃物处置终端的指导。协助市城市管理局开展市级生活垃圾焚烧、餐厨垃圾、建筑垃圾处置特许经营等项目的招投标及运营监管。	市级生活固废处置终端运营监管。生活垃圾运输车辆检查考核及调度工作。	全部完成
协助市城市管理局负责全市公共厕所建设和管理的指导、考核工作。	公共卫生间设计导则	全部完成
协助市城市管理局制定各类环卫专项整治方案，组织开展专项整治行动督查，承担全市各类环境卫生治理活动的监督和	环境卫生治理专项行动	全部完成

指导。		
指导、协调有关部门和各区开展生活垃圾分类工作，组织、指导全市生活垃圾分类收运系统改造和建设，协调生活垃圾分类处理设施建设。	生活垃圾分类工作	全部完成

九、部门整体自评表

	类别	指标名称	指标目标值	指标完成值	完成值来源	偏差情况	原因分析
分解目标	决策	工作计划制定健全性	健全	健全	年度工作计划、月度工作计划	0%	
		中长期规划制定健全性	健全	健全	环卫专项规划	0%	
		绩效指标明确性	明确	明确	苏财预【2025】5号关于批复2025年部门预算和绩效目标	0%	

					的通知		
		绩效目标合理性	合理	合理	苏财预【2025】 5 号关于批复 2025 年部门预 算和绩效目标 的通知	0%	
		预算编制科学性	科学	科学	苏财预【2025】 5 号关于批复 2025 年部门预 算和绩效目标 的通知	0%	
		预算编制规范性	规范	规范	苏财预【2025】 5 号关于批复 2025 年部门预 算和绩效目标 的通知	0%	
	过程	绩效管理覆盖率	=100%	100%	苏财预【2024】 5 号关于批复	0. 00%	

					2024 年部门预算和绩效目标的通知		
		预决算信息公开度	公开	公开	已在预算管理一体化系统内公开	0%	
		资金使用合规性	合规	合规	付款审批单、支付凭证	0%	
		非税收入管理合规性	合规	合规	苏财预【2025】5 号关于批复 2025 年部门预算和绩效目标的通知	0%	
		预算管理制度健全性	健全	健全	苏环【2017】81 号苏州市环境卫生管理处预算管理制	0%	
		基础信息完善性	完善	完善	财务制度及账	0%	

					务系统基础数据		
		资产管理制度健全性	健全	健全	苏环【2023】38号苏州市环境卫生管理处固定资产管理制度的通知	0%	
		资产管理规范性	规范	规范	苏环【2023】38号苏州市环境卫生管理处固定资产管理制度的通知	0%	
		固定资产利用率	=100%	100%	资产云系统	0.00%	
		项目管理制度健全性	健全	健全	苏环【2021】42号苏州市环境卫生管理处工程建设项目管理制度	0%	

		项目管理制度执行规范性	规范	规范	苏环【2021】42号苏州市环境卫生管理处工程建设项目管理制度	0%	
		人员管理制度执行有效性	有效	有效	苏环【2021】37号苏州市环境卫生管理处考勤办法	0%	
		人员管理制度健全性	健全	健全	苏环【2021】37号苏州市环境卫生管理处考勤办法	0%	
		在职人员控制率	=100%	84.75%	苏编办复【2020】40号市委编办关于同意调整苏州市环境卫生机构编制事项的批	-15.25%	以实际人员为准

					复, 苏环【2024】 9 号苏州市环境 卫生管理处岗 位绩效工资实 施办法		
		组织建设工作及 时完成率	=100%	100%	关于印发 2025 年苏州市环境 卫生管理处党 建工作要点的 通知 (【2025】5 号)	0.00%	
		业务学习与培训 及时完成率	=100%	100%	培训计划, 账务 数据	0.00%	
		纪检监察工作有 效性	有效	有效	关于印发 2025 年苏州市环境 卫生管理处党 风廉政工作要 点的通知 (【2025】6 号)	0%	

		预算偏差率	≤10%	10.22%	预算执行情况 表	2.20%	实际支出数小于预算数
		支付进度符合率	=100%	100%	预算执行情况 表	0.00%	
		“三公经费”变动率	≤0%	0%	无变动	0%	
		公用经费控制率	≤100%	91.99%	预算执行情况 表	-8.01%	主要是差旅费、维修（护）费、公务接待费、专用材料费、公务用车运行维护费、福

							利费、体检费等略有结余。
		政府采购执行率	=100%	87.11%	采购信息统计表（中标金额/预算金额）	-12.89%	合同金额小于政府采购预算金额。
		非税收入预算完成率	>=100%	100%	2025 年度非税收入实际收入数与 2025 年度非税收入开票数的比率	0.00%	
		预算调整率	=0%	1.07%	预算执行情况表	100%	主要由于基本支出调增 602.454

							2 万元，项目支出调减 714.02 万元。
		预算执行率	=100%	82.91%	预算执行情况表	-17.09%	主要由于采购结余较多；七子山生活垃圾填埋场涉自然保护区生态红线整改项目延期，未支付款项等

							原因。
		结转结余率	=0%	0%	无结转结余	0%	
	效益	填埋场周边环境 质量检测合格率	=100%	100%	检测报告	0.00%	
		填埋气资源化利 用率	=90%	100%	测量记录	11.11%	全年加强了膜面管控，及时修复漏洞，减少了填埋气外逸，使得填埋气得到有效收集
		考核制度健全性	健全	健全	作业管理每日 情况通报	0%	

		生活垃圾综合管理平台运行情况	稳定	稳定	生活垃圾综合管理平台实际运行情况	0%	
	满意度	垃圾分类志愿服务满意度	=100%	100%	2025 年所开展垃圾分类志愿服务宣传活动及宣讲活动满意度调查表	0.00%	
	履职	单位及场所日常评估	=720 个	732 个	2025 年单位及场所日常评估记录	1.67%	年度各类临时整治行动需增加评估频次
		作业质量日常督查次数	=250 次	347 次	记录单	38.80%	巡检力度加大
		环卫机械化作业及时性	及时	及时	工单记录	0%	

		渗滤液处理出水 达标排放率	=100%	100%	检测报告	0.00%	
		检测类别	=9 类	9 类	检测报告	0.00%	
		环卫机械化作业 总里程	=65 万公里	72 万公里	记录单汇总	10.77%	临时应 急任务 增加
		硬件设备维修时 效性	及时	及时	每月维护单	0%	
		居民小区日常评 估	=1344 个	1426 个	2025 年居民小 区日常评估记 录	6.10%	年度各 类临时 整治行 动需增 加评估 频次
		公益宣传指导材 料	=1 个	1 个	《垃圾分类让 文明零距离》新 手指南	0.00%	
		垃圾分类志愿服	=50 场	50 场	2025 年垃圾分	0.00%	

		务活动			类志愿服务活动记录表		
		垃圾焚烧厂运营 监管	=12 次	12 次	考核单	0.00%	
		道路机械化作业 覆盖率	=100%	100%	出车记录单	0.00%	
		协管人员巡查问 题工单	=7200 条	8314 条	查询工单系统	15.47%	增 加 城 市 体 检 专 项 行 动, 增 加 工 单 数 量
		“垃圾分类观察 行”活动	=5 场	5 场	2025 年开展的 “垃圾分类观 察行”活动报道 及照片	0.00%	
		专项行动推进效 果	较显著	较显著	2025 年工作总 结、部门月度工	0%	

					作情况进度汇总表		
		专项行动完成率	=100%	100%	苏州市环境卫生管理处 2025 年工作总结	0.00%	
		苏州市公共卫生 间设计导则	=1 份	1 份	《苏州市公共 卫生间设计导 则》	0.00%	
		餐厨厂运营监管	=12 次	12 次	考核单	0.00%	
		协管人员巡查出 动人次	=1300 人次	1332 人次	协管人员考勤 表	2.46%	
		发布环卫作业管 理日报	=240 期	261 期	作业管理每日 情况通报	8.75%	增 加 城 市 体 检 专 项 行 动
		项目验收合格率	=100%	100%	验收单	0.00%	
		年飞灰及垃圾填 埋量	=12 万吨	14.3 万吨	填埋量记录	19.17%	飞 灰 量 增加

		年粪便处理量	=10000 吨	9918.43 吨	地磅房称重记录	-0.82%	
		环卫机械化作业 车辆出动辆次	=10000 辆次	10340 辆次	出车记录单	3.40%	临时应急任务增加
		粪便处理后污水、 废气排放达标率	=98%	102.04%	检测报告	4.12%	提高检测指标的合格率