

苏州市级财政支出项目绩效自我评价报告

苏州市级财政支出项目绩效自评表							
项目名称		专项委托业务费			项目年份	2025	
项目主管部门(单位)		苏州市市政管理中心					
市级预算执行情况(万元)	年初预算数	当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数		财政拨款数	指标结余数	指标结余收回数	
	260.89	0		237.28	23.61	23.61	
市级财政资金使用情况(万元)	财政拨款数	实际支付数	资金结余、结转数	其中：			
				结转数		财政收回数	
	237.28	237.28	0	0	0		
项目资金构成（详细列出各子项目名称和金额）							
子项名称		调整预算数（万元）			实际支出数（万元）		
合计		260.89			237.28		
第三方安全评估工作		50			40.89		
房屋租赁委托管理费		6.22			5.62		
环古城河智慧灯杆硬件维护		9.09			9		
基于城市更新的智慧多功能杆装配式基础研究		15			15		
城市道路塌陷灾变机理与监测预警关键技术研究		55			54.99		
苏州市城市照明行业电工职业技能竞赛		22			21.74		
增设重要节点视频监控		8.08			8.03		
中心城区部分重要道路塌陷探测与定期检测第三方检测服务费		24.5			24.38		
春节期间市区主干道节日氛围营造		25			12.43		
全市桥梁安全运行检测及专业评估		46			45.20		
项目	类别	指标名称	目标值	权重	实际完成值	自评分	

项目绩效实现情况（72分）	决策目标	立项依据充分性	充分	0.5	100%	0.5
		立项程序规范性	规范	0.5	100%	0.5
		绩效指标明确性	明确	0.5	100%	0.5
		绩效目标合理性	合理	0.5	100%	0.5
		资金分配合理性	合理	1	100%	1
		预算编制科学性	科学	0.5	100%	0.5
	过程目标	资金使用合规性	合规	2	100%	2
		预算执行率	=100%	8	90.95%	4.38
		资金到位率	=100%	0.5	100%	0.5
		管理制度健全性	健全	1	100%	1
		制度执行有效性	有效	2	100%	2
	产出目标	增设视频监控节点数	=4 个	1.25	4 个	1.25
		基地安全检查	=20 次	1.25	20 次	1.25
		组织各区县市政设施安全相关培训	=2 次	1.25	2 次	1.25
		组织市政设施安全相关应急演练	=1 次	1.25	1 次	1.25
		主体结构及养护情况检测桥梁数	>=120 座	1.25	126 座	1.25
		各区县设施安全台账资料检查	=40 次	1.25	40 次	1.25

		车行道定期检测公里数	=140 公里	1.25	141.3 公里	1.25
		道路车道塌陷探测公里数	>=35 公里	1.25	36.54 公里	1.25
		开展基于城市更新的智慧多功能杆装配式基础研究	=1 次	1.25	1 次	1.25
		人行道长度检测	=50 公里	1.25	50.9 公里	1.25
		开展道路塌陷及监测预警研究	=1 项	1.25	1 项	1.25
		房屋租赁委托管理结算	=2 处	1.25	2 处	1.25
		灯饰挂架制作安装	=40 个	1.25	0 个	0
		主办苏州城市照明行业电工职业技能竞赛	=1 次	1.25	1 次	1.25
		节日灯笼、中国结拆装	=1058 个	1.25	1058 个	1.25
		城市桥梁管养情况专业评估指导次数	>=20 人次	1.25	20 人次	1.25
		环古城河智慧灯杆日常维护考核次数	>=12 次	1.25	12 次	1.25
		增设视频监控节点实施合格率	=100%	1.25	100%	1.25

		节日氛围营造及时性	及时	1.25	100%	1.25
		环古城河智慧灯杆故障排查及时性	及时	1.25	100%	1.25
	效益目标	道路病害抽检报告完成率	=100%	3.75	100%	3.75
		桥梁抽检检测报告完成率	≥100%	3.75	100%	3.75
		道路病害抽检路面技术状况综合评价	=100%	3.75	100%	3.75
		照明行业职业技能交流	好	3.75	100%	3.75
		设施安全相关业务可持续管理	有效	3.75	100%	3.75
		道路病害养护对策及建议	有效	3.75	100%	3.75
	满意度目标	相关协作部门满意率	≥80%	3.75	100%	3.75
		照明行业职业竞赛选拔参加方满意率	≥90%	3.75	100%	3.75
合计						67.13

填表说明：1. “年初预算数”填预算批复数；“当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数”填当年使用上年结余、结转数以及追加或追减预算数；“财政拨款数”填财政部门实际拨付的款项数；“实际支付数”填资金实际支付到最终使用者的数额；“结转数”填结转以后年度使用的资金数；“财政收回数”填财政部门收回的资金数。指标结余数=年初预算数+当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数-财政拨款数；计划结余数=财政拨款数-实际支付数=计划结转数+财政收回数。**2.** “决策”、“过程”类指标每个指标的权重值固定，“产出”、“效益”、“满意度”指标权重值是根据指标数量将每类指标总分值分摊到各项指标，即各项指标分值=每类指标总分值/该类指标个数。**3.** 各项数据采集的时间节点均为 2025 年

12月31日。4. 定性指标根据实际完成情况按照100%、80%、60%、40%、20%、0六级权重予以评分。定量指标评分规则：“产出”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成100%~130%得权重值满分，超过130%的每超过1%扣权重值1%；“决策”、“过程”、“满意度”类指标以100%为满分；“效益”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成100%~200%得权重值满分，超过200%的每超过1%扣权重值1%；五类指标的所有指标实际完成值每低于目标值1个百分点相应扣减权重值的5%；某项指标无法提供具体数值，且无说明，得0分。

项目基本情况

项目概况	1.春节期间市区主干道节日氛围营造预算25万，①节日挂架更新采购40个*0.24万=9.6万；②节日挂架及灯笼安装、拆除、巡查费用15.6万；2.苏州市城市照明行业电工职业技能竞赛预算22万元，包括仲裁组、裁判组、专家组3万，活动筹备、宣传费1.5万，场地租赁、会务安排14.5万，技能操作设备、材料2万，获奖选手奖励1万；3.基于城市更新的智慧多功能杆装配式基础试点预算15万元。根据苏州古城道路狭窄、地下管线密集，智慧多功能杆基础在古城范围内施工难度较大的现状，与第三方共同研究智慧多功能杆新型装配式基础，将基础构件预制化、模块化，以解决现有基础较大，开挖量较多的问题，提高现场作业效率，加强基础承载能力。按照《苏州市多功能杆设施技术标准》中提供的9种（A-J型杆）不同应用场景下的杆件类型分类设计对应基础，我中心计划在古城范围内干将路、道前街、凤凰街等主要道路和苏州火车站周边、虎丘景区等公共区域选取点位安装9套。项目基础设计费5万元，实验生产及安装费18万元（2万元/套*9套），共计23万元，预计分两年完成。25年申请安排15万元；4.第三方安全评估工作预算50万元。包括①各区县照明、桥梁、涵洞、道路的台账资料定期检查和现场抽检28万，②组织各区县相关责任人安全培训及应急演练10万，③基地安全检查12万；5.全市桥梁安全运行检测及专业评估预算46万元。利用专业服务单位技术、设备和仪器等专业力量对全市建设年代久远、特殊结构等重点城市桥梁安全运行情况开展检测，全年检测约120座以上桥梁，具体费用包括：（1）大桥检测及评估30*0.83=24.9万元；（2）中桥检测及评估45*0.2=9万元；（3）小桥检测及评估50*0.14=7万元；（4）管养专业评估、应急支持等25人次*0.2=5万，共计46万元。6.中心城区部分重要道路塌陷探测与定期检测第三方检测服务费预算24.50万元。根据“城市生命线要求”对中心城区道路塌陷风险评估等级较高的道路或路段进行空洞探测和对部分重要道路进行定期检测，具体费用包括：（1）车道塌陷探测，35公里*0.46万元/公里=16.10万元；（2）车行道定期检测车道，总长度140公里*0.054万元/公里=7.56万元；（3）人行道长度检测，50公里*0.02万元/公里=1万元。7.城市道路塌陷灾变机理与监测预警关键技术研究预算55万。2024年已申报市科技局，并立为指导性科技项目，引入第三方共同研究针对苏州地区道路塌陷的成因分析及监测预警方法，总费用100万，分两年实施，2024年已安排45万元，25年安排项目尾款55万元；8.环古城河智慧灯杆硬件维护预算9.09万。28杆*280元/次*12月=9.41万，预计全年安排9.09万；9.增设重要节点视频监控预算8.08万。增加相门城墙、火车站对景、阊门北码头、友新立交4个视频监控点，加强
------	--

	对重点区域开关灯状况实时监控，保障灯光运行管理，4个1.944万7.78万，项目咨询费0.3万；10.房屋租赁委托管理费预算6.22万元。对外出租房产的委托管理费用：（1）金门路基地3#、9#、10#楼。按年租金3.33万元*5%*2=3.34万元（23.2-24.1及24.2-25.1两年费用）；（2）友新路沧浪新城分控中心。现承租方将于24年12月31日到期，年租金参照现有合同57.60*5%=2.88万元。
项目总目标	该项目为年度项目，总目标:通过各项履职业务的开展，全面做好常态长效监督检查工作、落实各项专项检查、推动市政设施养护管理探索研究。 1.城市道路塌陷灾变机理与监测预警关键技术研究。揭示土体性质、渗流量、渗流时间、渗流深度、车辆荷载等因素耦合下城市道路空洞诱发与塌陷扩展机理；创建“AI-力学-电磁学”多元驱动的道路塌陷风险评估与预测方法；建立适用于苏州市城市道路协调变形监测的多测点光纤光栅传感监测技术与道路塌陷风险分级分类动态预警技术，并开展试点应用。 2.春节期间市区主干道节日氛围营造。通过节日挂架等为市民营造节日氛围。 3.第三方安全评估工作。通过第三方安全评估工作为板块及单位安全工作提供评估审核。 4.房屋租赁委托管理费。按期及时支付房屋租赁委托管理费用。 5.环古城河智慧灯杆硬件维护。按期维护智慧灯杆硬件，保障设施安全稳定运行。 6.基于城市更新的智慧多功能杆装配式基础研究。按期完成相关研究工作。 7.全市桥梁安全运行检测及专业评估。全面掌握重点桥梁养护管理情况，有的放矢督促管养单位开展桥梁桥梁管养，增进市级桥梁监管能力，提升全市桥梁管养水平，保障桥梁安全运行；有效提供技术支撑，增强市级监管单位技术指导能力，提升隐患发现、处置等环节管理水平，保障全市桥梁安全运行和市民生命财产安全。 8.苏州市城市照明行业电工职业技能竞赛。通过举办照明行业电工职业技能竞赛促进有关行业发展，及行业交流。 9.增设重要节点视频监控。通过增加相门城墙、火车站对景、阊门北码头、友新立交4个视频监控点，加强对重点区域开关灯状况实时监控，保障灯光运行管理。 10.中心城区部分重要道路塌陷探测与定期检测第三方检测服务费。通过专业抽检的方式对苏州市中心城区部分重要城市道路进行评价，评估车行道、人行道技术状况，探查道路塌陷风险隐患，并给出指导性的养护对策和建议，提高我市城市道路精细化管养水平，进一步促进各区道路养护管理工作提升。
年度绩效目标	1.城市道路塌陷灾变机理与监测预警关键技术研究。开展道路塌陷及监测预警研究1项； 2.春节期间市区主干道节日氛围营造。灯饰挂架制作安装40个，节日灯笼、中国结拆装1058个，节日氛围营造及时； 3.第三方安全评估工作。基地安全检查20次，组织各区县市政设施安全相关培训2此，组织市政设施安全相关应急演练1次，各区县设施安全台账资料检查40次，设施安全相关业务可持续管理：有效；相关协作部门满意率100%； 4.房屋租赁委托管理费。房屋租赁委托管理结算2处； 5.环古城河智慧灯杆硬件维护。环古城河智慧灯杆日常维护考核次数≥12次，环古城河智慧灯杆故障排查及时； 6.基于城市更新的智慧多功能杆装配式基础研究。开展基于城市更新的智慧多功能杆装配式基础研究1次； 7.全市桥梁安全运行检测及专业评估。主体结构及养护情况检测桥梁数≥120座，城市桥梁管养情况专业评估指导次数≥20人次，桥梁抽检检测报告完成率100%， 8.苏州市城市照明行业电工职业技能竞赛。主办苏州城市照明

	行业电工职业技能竞赛 1 次，照明行业职业技能交流效果：好；照明行业职业竞赛选拔参加方满意率$\geq 90\%$；9.增设重要节点视频监控。增设视频监控节点数 4 个，增设视频监控节点实施合格率 100%；10.中心城区部分重要道路塌陷探测与定期检测第三方检测服务费。车行道定期检测公里数 140 公里，道路车道塌陷探测公里数≥ 35 公里，人行道长度检测 50 公里，道路病害抽检报告完成率 100%，道路病害抽检路面技术状况综合评价 100%，道路病害养护对策及建议：有效；
项目实施情况	1.城市道路塌陷灾变机理与监测预警关键技术研究。2024 年完成了大部分理论研究，2025 年完成了剩余部分理论研究和工程应用设备研发及监控平台开发，在省级及以上期刊录用或发表论文 4 篇，在 SCI 期刊发表论文 1 篇；获得专利授权（基于红外线成像的市政路桥缺陷检测方法及系统）1 项；在苏州市横越路完成工程试点应用 1 项，完成了苏州市 10 区（市）道路养护主管部门技术人员参加的技术培训 1 次，联合东南大学培养研究生（王康南）1 名，完成了结题报告 1 项，在 2025.11 通过结题验收，圆满的完成了研发任务。2.春节期间市区主干道节日氛围营造。灯饰挂架制作安装 40 个，节日氛围营造及时；3.第三方安全评估工作。已按计划完成。4.房屋租赁委托管理费。房屋租赁委托管理结算 2 处；5.环古城河智慧灯杆硬件维护。2025 智慧灯杆前端设施维保项目计划对环古城河周边 28 杆智慧灯杆前端设备做维保服务，按计划每月对设施做好相应的巡查工作。合同期内共巡查 12 次。6.基于城市更新的智慧多功能杆装配式基础研究。已完成古城道路及管线现状调研，并依据苏州市标准针对 9 种杆型完成对应装配式基础模块化设计，并完成新型装配式基础试制、安装与现场实验，目前正开展数据分析与归纳总结工作。7.全市桥梁安全运行检测及专业评估。全年分两批对 10 个板块开展桥梁安全运行抽检，重点对“三特”桥梁、老龄期桥梁、技术状况评价不高的桥梁等开展抽检，全年共抽检重点桥梁 126 座。技术支持单位全年提供技术指导支撑 20 人次。8.苏州市城市照明行业电工职业技能竞赛。主办苏州城市照明行业电工职业技能竞赛 1 次，照明行业职业技能交流效果：好；照明行业职业竞赛选拔参加方满意率 100%；9.增设重要节点视频监控。已完成十全街、相门城墙、三香路体育中心、南环高架下四处关键节点的前期管线摸排，并完成四处遥视点的招标和建设，已接入本中心苏州智慧照明管理监控系统中智慧照明子模块中的视频监控模块，目前运行正常。10.中心城区部分重要道路塌陷探测与定期检测第三方检测服务费。项目在 2025.5 完成招标，在合同规定时间内完成了检测工作，共完成车行道塌陷隐患探测车道长度 36.54 公里，车行道定期检测车道长度 141.3 公里，人行道定期检测长度 50.9 公里，并按合同要求提供了《2025 年度苏州市中心城区部分重要道路塌陷隐患探测报告及处置对策与建议》（总报告 1 份，分区报告 6 份）和《2025 年度苏州市中心城区部分重要道路定期检测报告及养护对策与建议》（总报告 1 份，分区报告 6 份）。
项目管理成效	1.保障智慧灯杆前端设施的正常运行。4.提高我市城市道路精细化管养水平，进一步促进各区道路养护管理工作提升。5.建立适用于苏州市城市道路协调变形监测的多测点光纤光栅传感监测技术与道路塌陷风险分级分类动态预警技术，并开展试点应用。6.通过抽检发现 D 级隐患桥梁 4 座，C 级重点关注桥梁 17 座，对隐患桥梁全部落实属地开展整治维修；组织

	开展 2 个板块现场技术指导与交流，开展桥梁栏杆典型病害维修处置研究等技术支持工作，提升属地技术管理水平，解决桥梁管养中的技术难题。7. 实现多功能杆基础构件预制化，缩短现场施工周期及减少开挖量，有效降低对多功能杆建设施工对古城交通和地下管线干扰。通过实验验证了承载安全性，初步探索适配古城复杂环境的多功能杆基础建设新模式。8. 指导管理全市市政板块安全管理具有专业性强、检查及完成的内容方面更全面更细致。9. 进一步完善”五遥“系统中的”遥视“功能，实现照明设施全流程可视化、精细化管理，积极保障“苏超”等重大活动，有力提升城市应急保障能力。
项目管理存在的问题及原因	1.部分设施老化导致维修次数增加，智慧灯杆项目建成于 2018 年，已经投入使用 8 年，部分设备已经达到使用年限，需要更换。2.检测评估工作存在较大主观因素，检测结果往往存在偏差，抽检结果确认机制、应用机制仍不完善
进一步加强项目管理的建议	1.做好更换部分到达使用年限设备的计划，并进一步做好后续更换工作。2.加强抽检项目验收环节，通过组织专家、属地管养单位共同评审，提升检测结果权威性，同时进一步强化抽检结果问题督办机制建设。