

苏州市级财政支出项目绩效自我评价报告

苏州市级财政支出项目绩效自评表						
项目名称		专项委托业务费		项目年份	2025	
项目主管部门(单位)		苏州市地下管线和道路停车管理所				
市级预算执行情况(万元)	年初预算数	当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数		财政拨款数	指标结余数	指标结余收回数
	67.3	0		66.55	0.75	0.75
市级财政资金使用情况(万元)	财政拨款数	实际支付数	资金结余、结转数	其中:		
				结转数	财政收回数	
	67.3	66.55	0.75	0	0.75	
项目资金构成（详细列出各子项目名称和金额）						
子项名称		调整预算数（万元）		实际支出数（万元）		
合计		67.3		66.55		
挖掘城市道路管线保护分析研究与咨询服务		30		29.5		
管线（含地下综合管廊）、停车巡查		2.1		2.1		
停车管理工作年度咨询与技术支持		35.2		34.95		
项目	类别	指标名称	目标值	权重	实际完成值	自评分
项目绩效实现情况（82分）	决策目标	立项程序规范性	规范	0.5	100%	0.5
		立项依据充分性	充分	0.5	100%	0.5
		绩效目标合理性	合理	0.5	100%	0.5
		绩效指标明确性	明确	0.5	100%	0.5
		预算编制科学性	科学	0.5	100%	0.5
		资金分配合理性	合理	1	100%	1

	过程目标	预算执行率	=100%	8	100%	8
		资金到位率	=100%	0.5	100%	0.5
		资金使用合规性	合规	2	100%	2
		管理制度健全性	健全	1	100%	1
		制度执行有效性	有效	2	100%	2
	产出目标	苏州市停车管理高质量发展研究报告	=1 份	6.25	1 份	6.25
		挖掘城市道路管线保护分析报告	=1 份	6.25	1 份	6.25
		验收合格率	=100%	6.25	100%	6.25
		项目完成及时性	及时	6.25	100%	6.25
	效益目标	为管线管理提供决策依据	较高	15	100%	15
		为停车治理提供政策参考	较高	15	100%	15
合计						72

填表说明：**1.** “年初预算数”填预算批复数；“当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数”填当年使用上年结余、结转数以及追加或追减预算数；“财政拨款数”填财政部门实际拨付的款项数；“实际支付数”填资金实际支付到最终使用者的数额；“结转数”填结转以后年度使用的资金数；“财政收回数”填财政部门收回的资金数。指标结余数=年初预算数+当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数-财政拨款数；计划结余数=财政拨款数-实际支付数=计划结转数+财政收回数。**2.** “决策”、“过程”类指标每个指标的权重值固定，“产出”、“效益”、“满意度”指标权重值是根据指标数量将每类指标总分值分摊到各项指标，即各项指标分值=每类指标总分值/该类指标个数。**3.** 各项数据采集的时间节点均为 2025 年 12 月 31 日。**4.** 定性指标根据实际完成情况按照 100%、80%、60%、40%、20%、0 六级权重予以评分。定量指标评分规则：“产出”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成 100%~130%得权重值满分，超过 130%的每超过 1%扣权重值 1%；“决策”、“过程”、“满意度”类指标以 100%为满分；“效益”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成 100%~200%得权重值满分，超过 200%的每超过 1%扣权重值 1%；五类指标的所有指标实际完成值每低于目标值 1 个百分点相应扣减权重值的 5%；某项指标无法提供具体数值，且

无说明，得 0 分。	
项目基本情况	
项目概况	一、管线（含地下综合管廊）、停车巡查。为切实提高苏州市地下管线（管廊）、停车、公共自行车管理水平，委托第三方单位对苏州大市范围的地下管线（地下综合管廊）、停车设施、公共自行车管理工作进行巡查,逐步完善精细化管理，以提高城市运行效率。二、停车管理工作年度咨询与技术支持。为全面贯彻落实市委、市政府关于停车治理工作新要求，系统性推进停车便利化工程，本项目拟通过购买服务的形式，引入专业机构提供停车管理工作咨询与技术支持，协助改善城市停车环境，构架规范有序、安全便利、协调发展的城市停车管理格局。三、委托专业单位对城市道路管线保护开展针对性、持续性研究，提升城市道路挖掘施工安全管理标准化、规范化水平，针对苏州市城市道路挖掘项目综合监管机制、管线安全保护措施开展调研分析，并提出切实可行的提升建议。
项目总目标	一、管线（含地下综合管廊）、停车巡查。逐步完善地下管线（地下综合管廊）、停车设施、公共自行车精细化管理，以提高城市运行效率。二、停车管理工作年度咨询与技术支持。针对现状停车设施、停车管理、停车政策等进行全面分析评估，并提出切实可行的发展建议，帮助政府部门制定更有效的停车管理政策和规划，持续提升停车管理工作水平。三、为做好城市道路挖掘管线保护工作，防范第三方施工破坏，提供科学指导方案，不断提升城市道路挖掘施工安全管理标准化、规范化水平，保障城市地下管网安全平稳运行。
年度绩效目标	一、停车管理工作年度咨询与技术支持。形成苏州市停车高质量发展研究报告，为停车治理提供有效政策参考。二、管线（含地下综合管廊）、停车巡查。支付项目尾款。三、形成《地下管线破坏事件分析报告》编制《全流程监管手册》、《专项系统应用指导手册》；提出不同风险条件下各类城市道路挖掘审批项目的“综合监管+智慧监测”推荐方案，形成《智慧监测指导方案》。
项目实施情况	一、管线（含地下综合管廊）、停车巡查。已完成项目尾款支付。停车管理工作年度咨询与技术支持。二、完成苏州市停车高质量发展研究报告 1 份，为停车治理提供有效政策参考。三、项目通过召开座谈会、现场调研、网络收集等方式，总结各地挖掘管理现状和经验，收集年度城市道路挖掘项目和管线破坏事件信息，分析管线破坏发生规律，编写挖掘城市道路管线保护分析研究报告，并顺利通过终期答辩。
项目管理成效	一、管线（含地下综合管廊）、停车巡查。地下管线（地下综合管廊）、停车设施、公共自行车精细化管理水平和城市运行效率进一步提高。二、停车管理工作年度咨询与技术支持。针对现状停车设施、停车管理、停车政策等进行全面分析评估，通过对停车问题的深入研究，帮助政府部门制定更有效的停车管理政策和规划，提升了停车管理工作水平。三、提出不同环境条件下各类城市道路挖掘审批项目的"综合监管+智慧监测"推荐方案，提升了城市道路挖掘施工安全管理标准化、规范化水平，为完善预防管线破坏的工作提供决策依据。

项目管理存在的问题及原因	挖掘审批调研不够充分。各地挖掘审批方式不同，部分审批职能下放至乡镇街道，难以收集到一审批信息。
进一步加强项目管理的建议	加大调研力度，拓展调研范围。